

平成 2 7 年度
経営発達支援計画評価報告書

岩手県 洋野町商工会

経営発達支援事業の内容							実施内容	評価
I. 経営発達支援事業の内容								
1. 地域の経済動向調査に関すること【指針③】								
商工会の活動においては、会員事業所の事業展開に向けて、『中小企業白書』や『小規模企業白書』など各種統計書、行政・金融機関等との情報交換を通じて、当地区の経済動向を調査・分析し、日頃の経営指導等を通じて各企業に提供するとともに、当商工会ホームページを利用した情報発信を行う。								
事業内容								
(1) 岩手県や洋野町及び地元金融機関等との年4回の情報交換、地元税理士との年2回の税務に関する懇談会を通して、当地区の経済動向の把握を進める。							(1) 地元の金融機関を招集し、金融面からの地域経済の動向を把握するとともに、商工業者の資金使途並びに返済回数の状況、事故口などについて情報共有を図った。実績として、年4回の金融機関情報交換、年2回の税務（地元税理士）に関する懇談会を行い、目標を達成した。 （目標6件 実績6件）	評価
(2) 『中小企業白書』や『小規模企業白書』をはじめとした政府刊行物、経済産業省が行っている各種統計調査や岩手県信用保証協会が毎月刊行している『保証月報』及び岩手県中小企業団体中央会が毎月発行している『NEXUS』等を活用し、当地域の経済や金融動向等を調査・分析する。							(2) 中小企業白書、小規模企業白書、各種統計調査、等の情報誌を商工会事務所に閲覧コーナーを常設し、商工業者が来会した際に、自由に閲覧してもらったり貸出を行っている。	
(3) 上記による調査・分析結果については、巡回指導時や窓口相談での金融、税務など、各種相談機会を通じて各企業に提供する。							(3) 上記による地域経済調査については、その内容について収集し日々の経営支援の基礎資料にしているが、分析や情報提供までは行っていない。	
目標								
内容と目標								
内容	現状	27年度	28年度	29年度	30年度	31年度		
金融機関・税理士との情報交換の開催回数	0	6	6	6	6	6		
2. 経営状況の分析に関すること【指針①】								
これまでの、窓口相談、巡回相談による記帳指導や金融指導、経営計画作成相談を通じて経営分析等を行ってきたが、相談事案があった都度の営業利益率や売上高の変化の把握などの定量的な経営分析が主体であった。さらに、経営状況に関する情報収集の際にも、ヒアリングする経営指導員等のヒアリングスキルによるところが大きく、経営状況の情報収集力にバラツキがあり、全職員体制で一定水準以上の分析を実施する支援体制ではなかった。								
本計画においては、経営指導員等の巡回相談の強化、窓口相談、経営戦略策定セミナーの								

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価						
開催を通じて、小規模事業者の実態把握に努めるとともに、以下の「強みを生かし、弱みを克服するシート」を新たに活用することにより、課題と進むべき方向性を「見える化」させ、経営計画策定へとつなげていく。 シート作成に当たっては、過去の自社データの比較傾向分析と、小企業の経営指標調査（日本政策金融公庫）等の各種指標との比較分析を行うなど定量分析を充実させるとともに、小規模事業者の経営実態を、地域経済の動向や需要動向調査の結果を踏まえ、自社の強み・弱み・機会・脅威をとらえた定性分析を実施する。 事業内容 （１）経営戦略策定セミナーの開催 経営課題を掘り起し、進むべき方向性を見出すことを目的とした経営戦略策定セミナーを開催し、広く計画的に小規模事業者の経営計画策定のためのきっかけづくりとする。 さらに、セミナー参加企業以外の企業の経営課題に対応するために、巡回訪問を強化し、経営計画策定の必要性や、各種支援施策の周知の徹底を図るとともに、経営実態の把握に努める。 （２）「強みを生かし、弱みを克服するシート」の作成支援 ①経営状況の分析 「強みを生かし、弱みを克服するシート」を作成していく前段階として、自社の「強み・弱み・機会・脅威」に関するヒアリングを行いＳＷＯＴ分析により強みを生かした積極策を検討する。 さらに、経営資源や財務内容等について定量分析も実施し、財務状況からの課題の洗い出しも行う。 ②「強みを生かし、弱みを克服するシート」の作成 ①の経営分析結果に基づき、小規模事業者に対して経営指導員等は「強みを生かし、弱みを克服するシート」の作成を促す。地域経済動向や需要動向調査結果を踏まえて、シートの記載すべき項目内容を掘り下げて事業所の経営実態を詳細に把握し、経営計画立案につなげていく。 なお、「強みを生かし、弱みを克服するシート」を作成することにより、課題や進むべき方向性の「見える化」が図られるとともに、支援する職員間での情報共有にもつながり支援体制の強化が図られ、外部の支援者（専門家・金融機関）等が支援する際にも有効に活用できるものである。	（１）経営戦略計画策定セミナーを開催し、受講生 29 名が参加した。 （２）経営革新、創業、各種補助金に係る事業計画策定の際に、現状把握に必要な財務分析や内部環境の整理を行った。 強みを生かし、弱みを克服する（会社概要）シートを作成し、相談や各種補助金申請に活用している。 小規模事業者の課題が把握され、支援する職員間での情報共有にもつながり伴走型支援の仕組み構築につながった。また、専門家や金融機関と連携する際にも有効活用する。 （実績として、セミナー開催回数 1 回、巡回訪問件数 1,051 回、「強みを生かし、弱みを克服するシート」の作成事業所数 60 者であり目標を達成した。）	評価 <table border="1" data-bbox="1767 584 2128 624"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table border="1" data-bbox="1767 770 2128 810"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C	A	B	C
A	B	C						
A	B	C						

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容							実施内容			評価																																																		
目標 <table><tr><th>内容</th><th>現状</th><th>27 年度</th><th>28 年度</th><th>29 年度</th><th>30 年度</th><th>31 年度</th></tr><tr><td>セミナー開催回数(人数)</td><td>0 (0)</td><td>1 (20)</td><td>1 (20)</td><td>2 (40)</td><td>3 (60)</td><td>3 (60)</td></tr><tr><td>巡回訪問件数</td><td>760</td><td>1, 000</td><td>1, 000</td><td>1, 000</td><td>1, 000</td><td>1, 000</td></tr><tr><td>経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）</td><td>14</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td></tr></table>							内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度	セミナー開催回数(人数)	0 (0)	1 (20)	1 (20)	2 (40)	3 (60)	3 (60)	巡回訪問件数	760	1, 000	1, 000	1, 000	1, 000	1, 000	経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）	14	50	50	50	50	50	<table><tr><th>内容</th><th>目標</th><th>実績</th></tr><tr><td>セミナー開催回数(人数)</td><td>1 (20)</td><td>1 (29)</td></tr><tr><td>巡回訪問件数</td><td>1, 000</td><td>1, 051</td></tr><tr><td>経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）</td><td>50</td><td>60</td></tr></table>			内容	目標	実績	セミナー開催回数(人数)	1 (20)	1 (29)	巡回訪問件数	1, 000	1, 051	経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）	50	60	<table><tr><th>内容</th><th>評価</th></tr><tr><td>セミナー開催回数(人数)</td><td>A</td></tr><tr><td>巡回訪問件数</td><td>A</td></tr><tr><td>経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）</td><td>A</td></tr></table>			内容	評価	セミナー開催回数(人数)	A	巡回訪問件数	A	経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）	A
内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度																																																						
セミナー開催回数(人数)	0 (0)	1 (20)	1 (20)	2 (40)	3 (60)	3 (60)																																																						
巡回訪問件数	760	1, 000	1, 000	1, 000	1, 000	1, 000																																																						
経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）	14	50	50	50	50	50																																																						
内容	目標	実績																																																										
セミナー開催回数(人数)	1 (20)	1 (29)																																																										
巡回訪問件数	1, 000	1, 051																																																										
経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）	50	60																																																										
内容	評価																																																											
セミナー開催回数(人数)	A																																																											
巡回訪問件数	A																																																											
経営分析数（強みを生かし、弱みを克服するシート作成数）	A																																																											
3. 事業計画策定支援に関すること【指針②】 当地域における地場産業の育成・振興、雇用の機会創出を進めるため、岩手県商工会連合会（以下、連合会）と連携した講習会の開催及び個別指導の実施など持続的な事業の発展に向けた伴走型支援を行う。																																																												
事業内容 (1) 全会員に対して文書による情報提供を継続すると共に、当会ホームページの内容見直しとリニューアルに取り組み、会員向けに各種助成金の案内を行い申請書の様式がダウンロード可能な状態に改善し、会員に利用を促す。 (2) インターネットを活用したコミュニケーション（Facebook、LINE の活用など）、情報収集、原材料の仕入れ、販路開拓や販促活動など、各企業の個別のニーズに対応したスキルアップのための講習会や個別支援を行う。 (3) 2. における各事業所の「強み・弱み」等の分析及び意向把握の結果より、講習会及び基礎支援を行う事業者を特定し、会員企業の持続的な事業の発展に向けて、各種補助金や融資など必要とされる制度や事業の導入のための事業計画作成などの個別支援を行う。 (4) 2 か月に 1 回、合同の「経営革新講習会」を開催する。経営指導員が選抜した数事業所を対象に、連合会と連携して専門家と個別指導を開催し、経営革新に向けた具体的な検討を支援する。 また、各事業所に対してテーマの選定、販路開拓及び拡大に向けた支援や運転資金の調達など伴走型の支援を開始し、評価委員会へ事業計画書を提出するまで指導、支援を行う。							(1) 支援実績は、経営革新の承認 4 件、小規模事業者持続化補助金の申請は 24 件で内採択は 22 件、経営改善計画策定は 3 件であった。 (2) セミナーや各種補助金の情報提供を、巡回時での紙ベースのチラシ配布やFAX等による提供を行った。なお、迅速な情報提供を図るため、当会ホームページの改修を行っている。 (3) ネット de 記帳を活用した財務分析、販路拡大に関する情報提供や、Facebook、LINE の活用については、経営指導員が個別に支援を行い、事業計画作成に繋げた。			評価 <table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr></table> 評価 <table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr></table> 評価 <table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr></table>			A	B	C	A	B	C	A	B	C																																							
A	B	C																																																										
A	B	C																																																										
A	B	C																																																										

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容							実施内容			評価																																																																																																													
目標 内容と目標 <table><tr><th>内容</th><th>現状</th><th>27 年度</th><th>28 年度</th><th>29 年度</th><th>30 年度</th><th>31 年度</th></tr><tr><td>情報発信の回数</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td></tr><tr><td>IT スキル up 講習会</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>事業計画作成などの個別支援件数</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>小規模事業者持続化補助金</td><td>17</td><td>20</td><td>20</td><td>20</td><td>20</td><td>20</td></tr><tr><td>日本政策金融公庫マル経(千円)</td><td>33 件 134, 200</td><td>30 件 100, 000</td><td>30 件 100, 000</td><td>30 件 100, 000</td><td>30 件 100, 000</td><td>30 件 100, 000</td></tr><tr><td>経営革新講習会開催回数</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td></tr><tr><td>経営革新個別指導件数</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>経営革新提出件数</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td></tr></table>							内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度	情報発信の回数	12	12	12	12	12	12	IT スキル up 講習会	3	3	3	3	3	3	事業計画作成などの個別支援件数	50	50	50	50	50	50	小規模事業者持続化補助金	17	20	20	20	20	20	日本政策金融公庫マル経(千円)	33 件 134, 200	30 件 100, 000	30 件 100, 000	30 件 100, 000	30 件 100, 000	30 件 100, 000	経営革新講習会開催回数	6	6	6	6	6	6	経営革新個別指導件数	5	5	5	5	5	5	経営革新提出件数	5	5	5	5	5	5	<table><tr><th>内容</th><th>目標</th><th>実績</th></tr><tr><td>情報発信の回数</td><td>12</td><td>12</td></tr><tr><td>IT スキル up 講習会</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td>事業計画作成などの個別支援件数</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>小規模事業者持続化補助金</td><td>20</td><td>24</td></tr><tr><td>日本政策金融公庫マル経(千円)</td><td>30 件 1 億</td><td>19 件 65, 800</td></tr><tr><td>経営革新講習会開催回数</td><td>6</td><td>6</td></tr><tr><td>経営革新個別指導件数</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>経営革新提出件数</td><td>5</td><td>4</td></tr></table>			内容	目標	実績	情報発信の回数	12	12	IT スキル up 講習会	3	1	事業計画作成などの個別支援件数	50	50	小規模事業者持続化補助金	20	24	日本政策金融公庫マル経(千円)	30 件 1 億	19 件 65, 800	経営革新講習会開催回数	6	6	経営革新個別指導件数	5	5	経営革新提出件数	5	4	<table><tr><th>内容</th><th>評価</th></tr><tr><td>情報発信の回数</td><td>A</td></tr><tr><td>IT スキル up 講習会</td><td>C</td></tr><tr><td>事業計画作成などの個別支援件数</td><td>A</td></tr><tr><td>小規模事業者持続化補助金</td><td>A</td></tr><tr><td>日本政策金融公庫マル経(千円)</td><td>C</td></tr><tr><td>経営革新講習会開催回数</td><td>A</td></tr><tr><td>経営革新個別指導件数</td><td>A</td></tr><tr><td>経営革新提出件数</td><td>C</td></tr></table>		内容	評価	情報発信の回数	A	IT スキル up 講習会	C	事業計画作成などの個別支援件数	A	小規模事業者持続化補助金	A	日本政策金融公庫マル経(千円)	C	経営革新講習会開催回数	A	経営革新個別指導件数	A	経営革新提出件数	C
							内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度																																																																																																										
							情報発信の回数	12	12	12	12	12	12																																																																																																										
							IT スキル up 講習会	3	3	3	3	3	3																																																																																																										
							事業計画作成などの個別支援件数	50	50	50	50	50	50																																																																																																										
							小規模事業者持続化補助金	17	20	20	20	20	20																																																																																																										
							日本政策金融公庫マル経(千円)	33 件 134, 200	30 件 100, 000	30 件 100, 000	30 件 100, 000	30 件 100, 000	30 件 100, 000																																																																																																										
							経営革新講習会開催回数	6	6	6	6	6	6																																																																																																										
							経営革新個別指導件数	5	5	5	5	5	5																																																																																																										
							経営革新提出件数	5	5	5	5	5	5																																																																																																										
内容	目標	実績																																																																																																																					
情報発信の回数	12	12																																																																																																																					
IT スキル up 講習会	3	1																																																																																																																					
事業計画作成などの個別支援件数	50	50																																																																																																																					
小規模事業者持続化補助金	20	24																																																																																																																					
日本政策金融公庫マル経(千円)	30 件 1 億	19 件 65, 800																																																																																																																					
経営革新講習会開催回数	6	6																																																																																																																					
経営革新個別指導件数	5	5																																																																																																																					
経営革新提出件数	5	4																																																																																																																					
内容	評価																																																																																																																						
情報発信の回数	A																																																																																																																						
IT スキル up 講習会	C																																																																																																																						
事業計画作成などの個別支援件数	A																																																																																																																						
小規模事業者持続化補助金	A																																																																																																																						
日本政策金融公庫マル経(千円)	C																																																																																																																						
経営革新講習会開催回数	A																																																																																																																						
経営革新個別指導件数	A																																																																																																																						
経営革新提出件数	C																																																																																																																						
4. 事業計画策定後の実施支援に関すること【指針②】 当商工会では、平成 24 年度から経営革新計画認定支援を強化しており平成 25 年度には 4 事業、平成 26 年度承認事業に取組 3 事業の承認を受け、その後、経営革新計画に基づいた事業進捗状況の確認と支援のフォローアップを図っていくことが求められている。 経営計画を策定しても、経営者は日常の業務に追われて、少ない人員体制の中で計画遂行しなければならず、日常業務を優先させてしまいがちである。本計画では、計画の実行支援として、伴走型支援により、各種支援策の活用や、専門家派遣事業を通じたフォローアップを行うとともに、計画に無理がないか定期的に再確認をとる体制を構築する。 また、当商工会は、10 年以上マル経資金の年間融資額が 1 億円を超えており、支援対象企業は円滑な運転資金・設備資金を導入している。今後は新たに創設された「小規模事業者経営発達支援融資制度」も活用しながら積極的に金融支援も実行していく。																																																																																																																							

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価																																																						
事業内容 (1) 経営計画の進捗管理及びフォローアップ ①小規模事業者が、少ない人数の中で新たな取り組みに係る経営計画を遂行していくことは、課題も多いことから、経営指導員等が定期的に訪問し、計画の進捗状況や、売上・利益の状況、大きく変化した内容、経営上の課題等についてヒアリングし、各種支援施策等を活用しながら伴走型支援を実施する。 ②フォローアップセミナーを開催し、各種支援施策の情報提供や、伴奏型支援のきっかけ作りの場としても活用する。 ③経営革新計画や小規模事業者持続化補助金の事後指導として、事業計画に基づいたフォローアップ支援を行う (2) 金融支援 ①小規模事業者では、金融調達後の計画的な資金執行や資金用途の管理能力を養う事が非常に重要であり、このためマル経融資制度の利用事業者に対して経営指導員を個別に貼り付け日本政策金融公庫と連携し、資金の使用・返済状況などの資金計画に関するフォローアップを行い経営の健全化をサポートする。 ②日本政策金融公庫のマル経支援の積極的活用を促すと共に、新たに創設された「小規模事業者経営発達支援融資制度」の利用に向けて事業計画の策定後の支援を行う。 (3) 創業支援 ①創業においては、希望者に対して税務・経営・金融等の伴走型支援を行う。	(1) 売上・利益の向上に向けて、成果に結びつくような伴走型支援を実施した。 【平成 27 年度実績】 <table> <tr> <th>項目</th><th>H27 目標</th><th>実績</th></tr> <tr> <td>巡回訪問件数</td><td>1, 000</td><td>1, 051</td></tr> <tr> <td>製造業</td><td>170</td><td>182</td></tr> <tr> <td>建設業</td><td>250</td><td>254</td></tr> <tr> <td>小売業</td><td>320</td><td>343</td></tr> <tr> <td>卸売業</td><td>10</td><td>15</td></tr> <tr> <td>サービス業</td><td>200</td><td>201</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>50</td><td>56</td></tr> <tr> <td>内経営革新件数</td><td>(20)</td><td>(39)</td></tr> </table> (2) 金融斡旋の支援実績は、21 件で下記の表の通りである。 【平成 27 年度実績】 <table> <tr> <th>区分</th><th>斡旋件数</th><th>斡旋総額</th></tr> <tr> <td>マル経</td><td>19 件</td><td>6, 580 万円</td></tr> <tr> <td>マル普</td><td>1 件</td><td>3, 300 万円</td></tr> <tr> <td>県</td><td>0 件</td><td>0 万円</td></tr> <tr> <td>他</td><td>1 件</td><td>300 万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>21 件</td><td>10, 180 万円</td></tr> </table> (3) 創業の支援実績は、特に小規模事業者における後継者を対象に、個別指導を行った。	項目	H27 目標	実績	巡回訪問件数	1, 000	1, 051	製造業	170	182	建設業	250	254	小売業	320	343	卸売業	10	15	サービス業	200	201	その他	50	56	内経営革新件数	(20)	(39)	区分	斡旋件数	斡旋総額	マル経	19 件	6, 580 万円	マル普	1 件	3, 300 万円	県	0 件	0 万円	他	1 件	300 万円	計	21 件	10, 180 万円	評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C	A	B	C	A	B	C
項目	H27 目標	実績																																																						
巡回訪問件数	1, 000	1, 051																																																						
製造業	170	182																																																						
建設業	250	254																																																						
小売業	320	343																																																						
卸売業	10	15																																																						
サービス業	200	201																																																						
その他	50	56																																																						
内経営革新件数	(20)	(39)																																																						
区分	斡旋件数	斡旋総額																																																						
マル経	19 件	6, 580 万円																																																						
マル普	1 件	3, 300 万円																																																						
県	0 件	0 万円																																																						
他	1 件	300 万円																																																						
計	21 件	10, 180 万円																																																						
A	B	C																																																						
A	B	C																																																						
A	B	C																																																						

経営発達支援事業の内容							実施内容			評価																																																																									
目標 内容と目標 <table><tr><th>内容</th><th>現状</th><th>27 年度</th><th>28 年度</th><th>29 年度</th><th>30 年度</th><th>31 年度</th></tr><tr><td>フォローアップセミナーの開催</td><td>0 件</td><td>1 件</td><td>2 件</td><td>3 件</td><td>3 件</td><td>3 件</td></tr><tr><td>経営革新・持続化補助金フォローアップ支援</td><td>22 件</td><td>27 件</td><td>29 件</td><td>31 件</td><td>33 件</td><td>33 件</td></tr><tr><td>金融支援</td><td>40 件</td><td>45 件</td><td>45 件</td><td>47 件</td><td>50 件</td><td>50 件</td></tr><tr><td>小規模事業者経営発達支援融資制度</td><td>0 件</td><td>0 件</td><td>1 件</td><td>2 件</td><td>2 件</td><td>3 件</td></tr><tr><td>創業支援件数</td><td>17 件</td><td>20 件</td><td>20 件</td><td>20 件</td><td>20 件</td><td>20 件</td></tr></table>							内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度	フォローアップセミナーの開催	0 件	1 件	2 件	3 件	3 件	3 件	経営革新・持続化補助金フォローアップ支援	22 件	27 件	29 件	31 件	33 件	33 件	金融支援	40 件	45 件	45 件	47 件	50 件	50 件	小規模事業者経営発達支援融資制度	0 件	0 件	1 件	2 件	2 件	3 件	創業支援件数	17 件	20 件	20 件	20 件	20 件	20 件	<table><tr><th>内容</th><th>目標</th><th>実績</th></tr><tr><td>フォローアップセミナーの開催</td><td>1 件</td><td>1 件</td></tr><tr><td>経営革新・持続化補助金フォローアップ支援</td><td>27 件</td><td>5 件</td></tr><tr><td>金融支援</td><td>45 件</td><td>50 件</td></tr><tr><td>小規模事業者経営発達支援融資制度</td><td>0 件</td><td>0 件</td></tr><tr><td>創業支援件数</td><td>20 件</td><td>1 件</td></tr></table>			内容	目標	実績	フォローアップセミナーの開催	1 件	1 件	経営革新・持続化補助金フォローアップ支援	27 件	5 件	金融支援	45 件	50 件	小規模事業者経営発達支援融資制度	0 件	0 件	創業支援件数	20 件	1 件	<table><tr><th>内容</th><th>評価</th></tr><tr><td>フォローアップセミナーの開催</td><td>A</td></tr><tr><td>経営革新・持続化補助金フォローアップ支援</td><td>A</td></tr><tr><td>金融支援</td><td>A</td></tr><tr><td>小規模事業者経営発達支援融資制度</td><td>A</td></tr><tr><td>創業支援件数</td><td>C</td></tr></table>		内容	評価	フォローアップセミナーの開催	A	経営革新・持続化補助金フォローアップ支援	A	金融支援	A	小規模事業者経営発達支援融資制度	A	創業支援件数	C
							内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度																																																																						
							フォローアップセミナーの開催	0 件	1 件	2 件	3 件	3 件	3 件																																																																						
							経営革新・持続化補助金フォローアップ支援	22 件	27 件	29 件	31 件	33 件	33 件																																																																						
							金融支援	40 件	45 件	45 件	47 件	50 件	50 件																																																																						
							小規模事業者経営発達支援融資制度	0 件	0 件	1 件	2 件	2 件	3 件																																																																						
							創業支援件数	17 件	20 件	20 件	20 件	20 件	20 件																																																																						
内容	目標	実績																																																																																	
フォローアップセミナーの開催	1 件	1 件																																																																																	
経営革新・持続化補助金フォローアップ支援	27 件	5 件																																																																																	
金融支援	45 件	50 件																																																																																	
小規模事業者経営発達支援融資制度	0 件	0 件																																																																																	
創業支援件数	20 件	1 件																																																																																	
内容	評価																																																																																		
フォローアップセミナーの開催	A																																																																																		
経営革新・持続化補助金フォローアップ支援	A																																																																																		
金融支援	A																																																																																		
小規模事業者経営発達支援融資制度	A																																																																																		
創業支援件数	C																																																																																		
5. 需要動向調査に関すること【指針③】 当商工会の小規模事業者は、建設業や小売業、サービス業、製造業、農林業と幅広い業種で構成されており、それぞれからのニーズに対して、商品やサービスの需要動向に関する情報提供が弱く、会員各事業所から情報提供の強化が求められていた。このため、より多様化するニーズへの対応を目的に、各種情報誌や官公庁による統計調査結果等を通じて、販売する商品や提供する役務の需要に関する動向把握を行うとともに、物産展やイベント等を通じた試験販売による需要動向の把握も行う。 さらに、得られた情報については、個別企業に巡回指導及び窓口指導、個別相談、集団指導において情報を提供し、需要を見据えた事業計画書を策定する上での根拠として活用する。							事業内容 (1) 各事業所の事業戦略構築支援等を目的に、『業界誌』や『週刊ダイヤモンド』、『日経マネー』、『プレジデント』などの情報誌で業界別の動向を把握する。			(1) 週刊ダイヤモンド、日経マネー、プレジデントを購入し、各業界の動			評価 <table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr></table>		A	B	C																																																																		
															A	B	C																																																																		

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容							実施内容			評価																																																														
(2)「内閣府 消費動向調査」等官公庁による統計調査結果や、日経テレコン21のPOS情報から個別商品の需要動向を把握する。 (3)洋野町の特産品等については、岩手県産株式会社主催の物産展や見本市等への出展、近隣の道の駅及び各種団体のイベントにおける試験販売を行い需要の把握を図る。 (4)小規模事業者の販路支援策としては、上記調査結果を生かし個別の事業計画の支援・指導を行い、売上の向上に努める。 (5)上記による商品や役務の需給動向調査結果に関しては、巡回指導や窓口指導を通じて個別企業に提供するとともに、当商工会ホームページに掲載して公表するとともに、個別の事業計画の策定などに活用する。							向を把握し、事業計画策定支援事業所に対する伴走型支援の際に活用した。 (2)内閣府 消費動向調査」、日経テレコン21のPOS情報から個別商品の需要動向などについて、把握し、事業計画策定支援事業所に対する伴走型支援の際に活用した。 (3)道の駅で新商品の試験販売を行い、消費者のニーズの把握を行った。 (4)支援実績については、下記の表の通りである。 【平成27年度実績】			評価 <table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr></table> 評価 <table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr></table>			A	B	C	A	B	C																																																						
													A	B	C																																																									
													A	B	C																																																									
目標 内容と目標 <table><tr><th>内容</th><th>現状</th><th>27年度</th><th>28年度</th><th>29年度</th><th>30年度</th><th>31年度</th></tr><tr><td>業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握</td><td>0</td><td>2</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>消費動向調査等による個別商品の需要動向把握</td><td>0</td><td>2</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数</td><td>2</td><td>4</td><td>4</td><td>6</td><td>6</td><td>6</td></tr><tr><td>需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）</td><td>0 (0)</td><td>2 (500)</td><td>4 (1,000)</td><td>4 (1,000)</td><td>4 (1,000)</td><td>4 (1,000)</td></tr></table>							内容	現状	27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握	0	2	4	4	4	4	消費動向調査等による個別商品の需要動向把握	0	2	4	4	4	4	道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数	2	4	4	6	6	6	需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）	0 (0)	2 (500)	4 (1,000)	4 (1,000)	4 (1,000)	4 (1,000)	<table><tr><th>区分</th><th>目標</th><th>実績</th></tr><tr><td>業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握</td><td>2件</td><td>3件</td></tr><tr><td>消費動向調査等による個別商品の需要動向把握</td><td>2件</td><td>4件</td></tr><tr><td>道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数</td><td>4件</td><td>4件</td></tr><tr><td>需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）</td><td>2件</td><td>2件</td></tr></table>			区分	目標	実績	業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握	2件	3件	消費動向調査等による個別商品の需要動向把握	2件	4件	道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数	4件	4件	需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）	2件	2件	<table><tr><th>区分</th><th>評価</th></tr><tr><td>業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握</td><td>A</td></tr><tr><td>消費動向調査等による個別商品の需要動向把握</td><td>A</td></tr><tr><td>道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数</td><td>A</td></tr><tr><td>需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）</td><td>A</td></tr></table>			区分	評価	業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握	A	消費動向調査等による個別商品の需要動向把握	A	道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数	A	需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）	A
内容	現状	27年度	28年度	29年度	30年度	31年度																																																																		
業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握	0	2	4	4	4	4																																																																		
消費動向調査等による個別商品の需要動向把握	0	2	4	4	4	4																																																																		
道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数	2	4	4	6	6	6																																																																		
需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）	0 (0)	2 (500)	4 (1,000)	4 (1,000)	4 (1,000)	4 (1,000)																																																																		
区分	目標	実績																																																																						
業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握	2件	3件																																																																						
消費動向調査等による個別商品の需要動向把握	2件	4件																																																																						
道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数	4件	4件																																																																						
需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）	2件	2件																																																																						
区分	評価																																																																							
業界誌・情報誌による業界別の需要動向の把握	A																																																																							
消費動向調査等による個別商品の需要動向把握	A																																																																							
道の駅やイベントにおける新商品の試験販売回数	A																																																																							
需要動向調査結果のホームページ公表回数（アクセス回数）	A																																																																							

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価												
6. 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること【指針④】 これまでは、展示会、商談会の開催情報の周知にとどまっており、積極的な需要の開拓に資する取組ではなかった。本計画では、事業計画策定支援者、経営革新計画策定事業者及び創業者に対して、販路拡大に資するために、大消費地を対象とした商談会を開催するとともに、物産展や展示会等への出展支援を行う。さらに、出展前個別指導や出展後のアフターフォローを強化した取り組みを行うことで、成約率の拡大を狙う。 さらに、当会ホームページの内容を改善して、商品やサービスに関する情報発信等を行うとともに、各種商談会や物産展の開催情報の提供を行う。 事業内容 (1) 商談会の開催と展示会・物産展への出展支援 地域産品などを販売する小売事業者や被災した水産加工事業者等の震災によって途絶えた販路の回復・拡大を目的に仙台市や関東等の大型消費地を対象とした商談会を行う。バイヤーの確保については、岩手県商工会連合会や岩手県産株式会社等と連携し、百貨店等のバイヤーの確保に努めるとともに、事前のヒアリングなどを通じて需要側のニーズを的確に把握する。 また、商社や百貨店などのバイヤー以外の一般消費者への拡大を図るため、全国商工会連合会や岩手県商工会連合会及び岩手県産株式会社等が主催する物産展や展示会等催事への出展を支援する。 (2) 出展前セミナーや個別指導の実施 展示会の展示方法のアドバイスやPRパンフレットの作成支援、バイヤーへの紹介状の送付。 (3) 出展後のアフターフォロー支援 定期的なアプローチのためにバイヤー向けの挨拶状作成支援、バイヤーへのアンケートを行い次回の個別商談会等でのマッチング率向上を目指す。 (4) ホームページを通じた商品サービスの情報発信 当会ホームページの内容を改善して、企業の業績向上のため、商品やサービスに関する情報発信を行うと共に、企業向けには、各種展示会や商談会等の開催情報、各種制度や事業の申請手続きなどについての情報提供も行う。	(1) 商談会出展にあたり、必要な知識、情報、ノウハウ等について、日々の巡回訪問や専門家派遣によりの確な指導を行った。 なお、商談会への出展支援は1件、物産展への出展支援は4件の実績であった。 (2) 実際に出展している小規模事業者より、出展方法、PRパンフレットの作成技術等について、ヒアリング及び調査を行い、職員間で学習・共有し、それを日常の巡回指導で、出展を希望する小規模事業者への指導や情報提供に活用した。 (3) バイヤー向け挨拶状作成支援や、アンケート調査は、平成27年度に検討・企画・準備を行い、平成28年度から実施する。 (4) 迅速な情報提供を図るため、当会ホームページの改修を行っている。	評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C
A	B	C												
A	B	C												
A	B	C												
A	B	C												

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容							実施内容			評価																																																																									
目標 内容と目標 <table><tr><th>内容</th><th>現状</th><th>27 年度</th><th>28 年度</th><th>29 年度</th><th>30 年度</th><th>31 年度</th></tr><tr><td>商談会の開催数 （商談成約企業数）</td><td>0</td><td>1 (1)</td><td>1 (2)</td><td>1 (3)</td><td>1 (4)</td><td>1 (5)</td></tr><tr><td>物産展・展示会への 出展支援</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr><tr><td>出展前指導件数</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr><tr><td>出展後フォローア ップ数</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr><tr><td>ホームページ情報 更新数</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>4</td></tr></table>							内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度	商談会の開催数 （商談成約企業数）	0	1 (1)	1 (2)	1 (3)	1 (4)	1 (5)	物産展・展示会への 出展支援	3	3	3	4	5	6	出展前指導件数	3	3	3	4	5	6	出展後フォローア ップ数	3	3	3	4	5	6	ホームページ情報 更新数	1	1	2	3	4	4	(5) 支援実績については、下記の表の通りである。 【平成 27 年度実績】 <table><tr><th>内容</th><th>目標</th><th>実績</th></tr><tr><td>商談会の開催数 （商談成約企業数）</td><td>1 (1)</td><td>1 (1)</td></tr><tr><td>物産展・展示会への 出展支援</td><td>3</td><td>4</td></tr><tr><td>出展前指導件数</td><td>3</td><td>2 4</td></tr><tr><td>出展後フォローアッ プ数</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td>ホームページ情報更 新数</td><td>1</td><td>改修中</td></tr></table>			内容	目標	実績	商談会の開催数 （商談成約企業数）	1 (1)	1 (1)	物産展・展示会への 出展支援	3	4	出展前指導件数	3	2 4	出展後フォローアッ プ数	3	1	ホームページ情報更 新数	1	改修中	<table><tr><th>内容</th><th>評価</th></tr><tr><td>商談会の開催数 （商談成約企業数）</td><td>A</td></tr><tr><td>物産展・展示会への 出展支援</td><td>A</td></tr><tr><td>出展前指導件数</td><td>A</td></tr><tr><td>出展後フォローアッ プ数</td><td>A</td></tr><tr><td>ホームページ情報更 新数</td><td>C</td></tr></table>		内容	評価	商談会の開催数 （商談成約企業数）	A	物産展・展示会への 出展支援	A	出展前指導件数	A	出展後フォローアッ プ数	A	ホームページ情報更 新数	C
内容	現状	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	31 年度																																																																													
商談会の開催数 （商談成約企業数）	0	1 (1)	1 (2)	1 (3)	1 (4)	1 (5)																																																																													
物産展・展示会への 出展支援	3	3	3	4	5	6																																																																													
出展前指導件数	3	3	3	4	5	6																																																																													
出展後フォローア ップ数	3	3	3	4	5	6																																																																													
ホームページ情報 更新数	1	1	2	3	4	4																																																																													
内容	目標	実績																																																																																	
商談会の開催数 （商談成約企業数）	1 (1)	1 (1)																																																																																	
物産展・展示会への 出展支援	3	4																																																																																	
出展前指導件数	3	2 4																																																																																	
出展後フォローアッ プ数	3	1																																																																																	
ホームページ情報更 新数	1	改修中																																																																																	
内容	評価																																																																																		
商談会の開催数 （商談成約企業数）	A																																																																																		
物産展・展示会への 出展支援	A																																																																																		
出展前指導件数	A																																																																																		
出展後フォローアッ プ数	A																																																																																		
ホームページ情報更 新数	C																																																																																		
Ⅱ. 地域経済の活性化に資する取組 合併により洋野町が誕生した後、地域の認知度が低下していることから、知名度向上や地域のイメージアップを図ることなど地域資源を生かした商品開発や地域ブランドの再構築をめざした取り組みなどが、課題となっている。これまで、地域の特産品であるホヤや雨よけほうれん草を活かしたホヤラーメンやサグカレーラーメンの商品開発に取り組んできたが、ブランド力が弱く地域の特産品としてのPRには十分な取り組みではなかった。 本計画における地域経済活性化の取り組みとして、改めて地域資源の掘り起しや商品化に関する調査研究を行うとともに、統一した地域ブランドを構築しながら、さらに、優れた観光資源を活かすため、観光資源の掘り起しと観光ルートの設定を検討し、観光客の増加につなげていく。																																																																																			

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価												
事業内容 (1) 地域資源を活用した商品開発事業 これまでに、洋野町で採れる特産である「ホヤ」や「雨よけほうれんそう」を活用した商品開発（2 アイテム）を行ってきたが、本計画では、さらに地域資源の掘り起しを行い特産品の開発に取り組んでいく。 具体的には、土産品等の開発により地域外への販売強化を図っていく商品開発と、地域の飲食店等で活用できるメニューを検討する。 なお、事業実施に当たっては、『洋野町「食」「観光」開発推進プロジェクト（仮称）』を立ち上げ、計画的・組織的に開発を進めていく。（構成メンバー 岩手県北広域振興局・洋野町・洋野町商工会・町内企業・岩手県商工会連合会・学識経験者等） (2) 特産品等のブランド化事業 これまでに開発してきた商品も含めて、特に、洋野町（旧種市町（海）、旧大野村（山））のイメージを具体化していくために上記委員会で検討を重ねる。ブランディングしていくに当たっては、①洋野町ブランドの定義、②ロゴマーク、③個別商品のパッケージデザイン等をトータルでコーディネートし、イメージ向上を図っていく。 さらに、町内の特産品や、工芸品、特産品を活用した料理等に対し、ブランド認証していく。 (3) 観光資源の掘り起しと観光ルートの設定 町内の観光スポットの洗い出しを行い、「リスト」化を図る。観光資源のリストを反映させた観光コースの造成を行う。 (4) テストマーケティングの実施 「おおのキャンパス一人一芸交流祭」（5 月）、「たねいちウニまつり」（7 月）、「北奥羽ナニャドヤラ大会」（8 月）、「洋野町農業祭」（10 月）等のイベントは、多数の来訪があることから、当商工会としても重点イベントとして、運営に協力・連携しており、これらのイベントの際に販売スペースを活用した新商品の試験販売を行う。	(1) 特産品の商品開発については、現在開発中である。 (2) 平成 27 年 11 月に経営革新の承認を受けた支援企業に対して、ブランド化に向けた支援を行っている。（ギャランティカードや長期保証体制の確立等） (3) 平成 27 年度に調査・企画・準備を行い、平成 28 年度から実施する。 (4) 「おおのキャンパス一人一芸交流祭」（5 月）、「たねいちウニまつり」（7 月）、「北奥羽ナニャドヤラ大会」（8 月）、「洋野町農業祭」（10 月）等のイベントを開催し、新商品の試験販売を行い、常時商工会館で展示している。	評価 <table border="1"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table border="1"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table border="1"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table border="1"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C
A	B	C												
A	B	C												
A	B	C												
A	B	C												

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価						
Ⅲ. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組 1. 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること これまでの、他の支援機関等との連携については、経営改善普及事業等で関係事案が生じた際に担当者同士で情報を入手するだけにとどまっており、組織的に支援ノウハウ等を入手する仕組みとなっていなかった。 本計画では、これまで商工会単独ではなかなか得られなかった情報を他の支援機関との連携を強化することで、経営計画策定に資する情報や支援ノウハウを効果的に入手していく。具体的には、「地域の経済動向・資金需要に関する情報収集」、「事業計画策定支援に関する情報収集」のための連携を強化するとともに、「洋野町活性化会議の設置」による情報交換の場を設定する。 (1) 地域の経済動向・資金需要に関する情報収集 これまでの、金融機関や保証協会との情報交換は、経営改善普及事業等で関係事案が生じた際に担当者同士で情報を入手するだけであったが、小規模事業者への支援に役立つ情報やノウハウを組織的に取り入れるための仕組みにはなっていないことから、本計画では、地域内金融機関（岩手銀行、東北銀行）との年2回金融懇談会を開催し、景気動向、管内貸付状況や資金需要、商品・サービスに関する市場動向等について情報交換を行う。 さらに年2回開催される日本政策金融公庫八戸支店管内の商工会、商工会議所の経営指導員が集まる「経営改善貸付連絡会議」において、近隣他地域の景況、資金需要等の情報交換も行う。 得られた情報については、小規模事業者が経営戦略を策定する際の重要な情報となることから、業種別に情報を整理分類し、個別相談の際に活用していく。 (2) 事業計画策定支援に関する情報収集 これまでの、経営計画策定や実施支援に関しては、経営改善普及事業を通じて事業者の求めによる関係事案が生じた際にエキスパートバンク登録の専門家からの情報入手程度にとどまっているとともに、経営戦略に基づいた内容となっていなかった。 本計画では、経営戦略に基づく経営計画策定支援を行っていくための支援体制が求められるため、岩手県商工会連合会のエキスパートバンクや、岩手県よろず支援拠点、中小企業基盤整備機構などと連携して、新市場への進出及び販路開拓に資する情報や、支援事例に関する情報交換を進め、小規模事業者の伴走型支援に活用していく。	(1) 金融機関懇談会で、得られた情報については、職員間で共有し、小規模事業者の個別指導の際に活用している。 また、専門家派遣において、専門家と共同で、指導用の書式を開発し、常時活用している等、小規模事業者への支援に役立つ情報やノウハウを組織的な仕組みとして構築した。 (2) 岩手県商工会連合会のエキスパートバンクや、岩手県よろず支援拠点、中小企業基盤整備機構などと連携体制を確立し、経営革新承認企業の輩出する等、成果・実績に結びついている。	評価 <table data-bbox="1767 692 2128 732"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table> 評価 <table data-bbox="1767 1173 2128 1212"> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C	A	B	C
A	B	C						
A	B	C						

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価			
(3) 洋野町活性化会議の設置 当商工会は、平成 20 年に旧大野村と旧種市町商工会が合併して洋野町商工会として活動している。合併により各商工会の指導方法が異なり、また、地区内の業種も水産加工、農産加工があり、それぞれ異なった業種が活性化してきた状況である。このため幅の広い業種への対応を目指し、事務局体制及び商工業者への指導の在り方についての意志統一を図ってきた。 本計画においては、多様な支援者等が一堂に会して、地域の活性化や業種別の動向等を協議し、小規模事業者等の支援の方向性について共通認識を図る。構成員を①行政、②金融機関、③経営革新承認事業者、④外部有識者とした「洋野町活性化会議」を設置する。 ■構成員の役割 ① 行政 → 町の取組と連携、補助事業等の情報提供を頂く。 ② 金融機関 → 町内外の経済動向及び金融支援のノウハウについて交流を図る。 ③ 経営革新承認事業者 → 経営革新事業の普及及び会員の意識啓発、資質の向上を図る。 ④ 外部有識者 → 支援情報の交換と新商品の開発や需要開拓を目指す。	(3) 平成 27 年度は、洋野町活性化会議の設置に向けて、検討・企画・準備を行い、平成 28 年度において設置に取り組む。	評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C
A	B	C			
2. 経営指導員等の資質向上等に関すること 岩手県北圏域の支援機関を対象とする実務者対象の研修会において、支援ノウハウ、支援の現状、事例検討など、実践的なスキルアップを図る。また、前述したとおり、地元金融機関等との情報交換の実施により、支援力向上を図る。また、小規模事業者の強みを分析し、その強みに応じた対策対案を実施できるように、国、県で主催する研修会に職員 6 名の参加を図るほか、外部専門家を招聘し、支援の専門性を高めるための「経営指導員の心得」、「気づき」、「支援に関する知識やスキル」などの習得を図ると共に、創業や小規模事業者の成長発展のみならず、持続発展、事業承継、廃業(事業再生)など事業者のライフサイクル全般に対応できるスキルを習得する。 また、組織内支援担当者による週 1 回のミーティングを実施し、目標と支援状況の確認を行うと共に、各種研修会への参加により職員が習得した支援ノウハウ及び小規模事業者の経営状況の分析結果等の共有化を図る。	・全職員を対象に、岩手県商工会連合会の職員向けセミナー、中小企業基盤整備機構の各種セミナー等への参加や、専門家派遣の同行・連携指導を通じて、資質向上に取り組んでいる。 ・経営指導員のみならず、経営支援スタッフ(補助員等)による資質向上のため岩手県商工会連合会主催のプロジェクトマネージャー養成研修に参加し、経営革新承認支援まで達成した。なお、支援にあたっては、組織内で支援内容を共有するとともに、OJTによる資質向上も図られた。	評価 <table> <tr> <td>A</td><td>B</td><td>C</td></tr> </table>	A	B	C
A	B	C			
主な内容 ・事業者とのコミュニケーション取り方、事業計画の作成・実施方法 ・創業、成長発展に必要な経営コンサルティング能力					

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

経営発達支援事業の内容	実施内容	評価
・経営診断、経営分析、財務分析、マーケティング分析 ・事業承継、廃業(事業再生) ・IT 活用(分析等) 3. 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること 会員企業の支援のための多種多様な事務、事業を展開した結果については、「洋野町活性化会議」に事業の進捗状況や成果を報告し、同会議の委員として委嘱した外部有識者も活用して、評価・見直しを行う。さらに、「洋野町商工会理事会」においても報告し、評価・見直しを再度行うなど、PDCAサイクルによる事業のマネジメントを実施する。 また、商工会監事には会計監査を実施していただき、事業の遂行についての意見を聴取し会長に報告する。 なお、各年度の事業実績に関しては、その結果をホームページにおいて公表する。 主な内容 ・各種講習会における受講者アンケートの実施 ・ホームページの改善内容に関する青年部会員などによるモニタリングの実施 ・個別支援内容と成果に関する進捗状況の確認、本所・支所の相談担当者週1回のミーティング	・商工会本所及び支所の発達計画担当者により平成27年度の達成状況の確認を行うとともに、外部評価者として岩手県北広域振興局の担当者(主事・高橋宏和氏)並びに商工会の経営革新承認企業代表者により、経営発達支援計画の実施内容について評価を行った。	*評価なし

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない

＊総合評価

項 目		評 価			コメント	総合評価
Ⅰ. 経営発達支援事業の内容					・経済動向調査や需要動向調査については、調査・分析・情報提供のプロセスの精度をさらに高め、小規模事業者に対して有益な形で伝達していく必要がある。 ・需要の開拓については商談会展展だけではなく、当商工会ホームページ内にショッピングコーナーを開設し、需要の開拓を図ることで、地方の小規模事業者の売上・利益の向上に貢献する等、新たな展開を模索していく必要がある。	B
1. 地域の経済動向調査に関すること		A	B	C		
2. 経営状況の分析に関すること		A	B	C		
3. 事業計画の策定支援に関すること		A	B	C		
4. 事業計画策定後の実施支援に関すること		A	B	C		
5. 需要動向調査に関すること		A	B	C		
6. 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		A	B	C		
Ⅱ. 地域経済の活性化に資する取組		A	B	C		
Ⅲ. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組					・職員の資質向上を図り、小規模事業者が抱えている課題の解決のために迅速な支援ができるように、PDCAサイクルを活用し、支援体制に磨きをかけて頂きたい。	
1. 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること		A	B	C		
2. 経営指導員等の資質向上等に関すること		A	B	C		

【評価について】A:計画項目を実施しており、かつ効果が現れている B:計画項目を実施しているが、効果が現れていない C:計画項目が実施されていない